

PACTO DO RIO

TERMO DE PARCERIA DO PACTO DE SUSTENTABILIDADE LOCAL DE MANGUINHOS

Contextualização:

Em dezembro de 2014, constituiu-se o *Pacto do Rio*, uma iniciativa incubada no *Instituto Pereira Passos (IPP)* durante a presidência de Eduarda LaRocque, com o propósito de contribuir para o desenvolvimento sustentável do Rio de Janeiro. Hoje, fora do IPP, mas ainda sob a Presidência de Eduarda LaRocque, o *Pacto do Rio* é gerido pelo *Cariocas em Ação (CEA)* e opera conceitualmente com a articulação e compromisso de seis setores (PPP6): setor privado, setor público, setor de pesquisa, Organizações não Governamentais, população e organismos internacionais.

Desde a segunda metade de 2016, o *Pacto* vem formalizando parcerias institucionais, conforme os seis setores mencionados, com papéis e atribuições muito bem definidas. Paralelamente, o *Pacto*, na elaboração de seu Plano Estratégico 2016-2018, decidiu focar suas ações no território de Manguinhos e suas adjacências. Assim, o presente documento cristaliza, formalmente, as parcerias do *Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos*.

De todas as instituições que assinam o presente documento, o *Centro Universitário Augusto Motta (UNISUAM)* possui um posicionamento estratégico na medida em que funcionará como sede do *Pacto do Rio* e base operacional e conceitual do *Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos*.

Os Parceiros:

O *Centro Universitário Augusto Motta (UNISUAM)* possui como missão a promoção do desenvolvimento humano e do seu entorno através de processo educacional de qualidade. Desde 1970, a *UNISUAM* tem expandido suas áreas de atuação. Atualmente, com quatro unidades distribuídas pelo Rio de Janeiro (Bangu, Bonsucesso, Campo Grande e Jacarepaguá), possui, além das modalidades típicas do sistema universitário brasileiro (graduação, mestrado, doutorado, pós-graduação e extensão universitária), o ensino técnico e o profissionalizante.

Entre seus programas, deve-se destacar o de Pós-graduação em Desenvolvimento Local (PPGDL). O PPGDL direciona o processo educacional a temas como inclusão social e geração

de renda, protagonismo social e respeito às características culturais dos territórios nos quais a universidade está inserida. Desta forma, o programa exige a ênfase no conhecimento local, identificando as condições socioeconômicas dos territórios com o objetivo de estimular o empreendedorismo responsável, a responsabilidade social, o associativismo, as técnicas de gestão e o domínio de competências para o mundo do trabalho. Em síntese, o PPGDL articula a formação acadêmica e os saberes profissionalizantes através da pesquisa aplicada.

O ***Cariocas em Ação (CEA)*** é uma associação sem fins lucrativos que incorpora instituições e pessoas interessadas em contribuir com o desenvolvimento sustentável da cidade do Rio de Janeiro e de seu entorno. O desenvolvimento sustentável prioriza aqui três eixos articuladores das ações:

- 1) A redução das desigualdades socioeconômicas, a luta pelo exercício igualitário dos direitos dos diversos segmentos da população e a remoção de assimetrias territoriais;
- 2) A promoção de um novo modelo econômico condizente com os desafios contemporâneos em termos de sustentabilidade, e;
- 3) A criação e o fortalecimento de redes de cooperação inclusivas, não hierárquicas, com o objetivo de potencializar a eficiência das ações e intervenções que se enquadrem nos dois itens anteriores.

O ***Pro Natura*** é uma agência de desenvolvimento regional sustentável, com título de Utilidade Pública Federal, especializada na construção e implantação de economias sustentáveis em comunidades urbanas e rurais do mundo. Para isso, planeja e implementa projetos socioeconômicos que se adaptam às necessidades, realidades e vocações locais, de acordo com os seguintes critérios:

- Geração de renda,
- Construção colaborativa contínua com moradores e parceiros de diferentes competências,
- Respeito ao meio ambiente e cultura local.
- Melhoria de qualidade de vida.

Fundada no Brasil em 1986, com sede no Rio de Janeiro e Paris, o *Pro Natura* é uma das poucas ONGs nascidas no hemisfério sul. Com projetos inicialmente focados no desenvolvimento de regiões sulistas, o *Pro Natura* ganhou legitimidade e credibilidade como uma organização “local” com as habilidades necessárias para criar mudanças “locais”. Em 1992, a organização foi pioneira em um processo de internacionalização, indo do sul

(Brasil) para o norte (Europa e Estados Unidos) expandindo seus programas de desenvolvimento socioeconômico em nível mundial. Durante seus 30 anos de existência, o *Pro Natura* atuou com projetos em 58 países e seu Conselho Consultivo conta com nomes reconhecidos no Brasil e no mundo, como Armínio Fraga, Dr. Thomas Lovejoy, Sir Guillain Prace e Professor Ignacy Sachs.

O **IEG - Instituto de Engenharia de Gestão** - é uma empresa que atua nas áreas de Inteligência de Mercado e Desenvolvimento de Pessoas, buscando sempre atender e ajudar corporações e profissionais a atingirem seus objetivos, seja qualificando colaboradores ou fornecendo informações de mercado de forma a auxiliar no processo de tomada de decisões. Além das pesquisas e estudos nas duas áreas centrais da empresa, o *IEG* elabora constantemente materiais de estudos sobre alguns assuntos como: Centro de Serviços Compartilhados, Logística e Supply Chain e Recursos Humanos. Em 2008, foi criado o *IEG Escola de Negócios* - a primeira e principal Escola de Negócios boutique do Brasil - constituída aos mesmos moldes das principais escolas de negócio do mundo, como Harvard Business School, nos EUA, e IE Business School, na Espanha.

O **Instituto AFortiori** é um centro de pesquisas na área social que visa promover inovação em sociedade, abordando problemas de relevância pública a partir de um processo de compreensão, crítica e construção conjunta de soluções, através da pesquisa aplicada. Entre as áreas de atuação mais importantes pode-se mencionar: diagnósticos socioeconômicos de territórios e/ou grupos sociais, análises sobre desenvolvimento urbano e social, desenho e construção de Sistemas de Monitoramento & Avaliação de Resultados (SM&A-R), diversos tipos de avaliações de programas e políticas, e, produção acadêmica em formas de *papers* e artigos, livros ou realização de seminários.

A **Usina Pensamento** é um núcleo de profissionais dedicados à produção e difusão de conteúdos intelectuais, culturais e artísticos. Seu propósito é produzir e difundir novas e criativas soluções para os infinitos desafios da vida contemporânea. Tem como meta a sustentabilidade, a ética e a cidadania, através da valorização da arte, da cultura, e do **pensamento vivo**.

Atua como consultora de conceito em filosofia, educação, artes, gestão empresarial e recursos humanos; elabora formatos para filmes, vídeos, rádio, internet, jornais e revistas; realiza curadorias, palestras, cursos, oficinas, projetos e produtos culturais e artísticos

Mecanismos institucionais:

A diretoria do *Pacto do Rio* decidiu, no plano estratégico, contribuir e articular ações para o desenho, implantação e avaliação do *Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos (PSLM)*. Para alcançar este objetivo, propõe-se trabalhar em duas dimensões espaciais que serão cristalizadas através da implementação de dois arcabouços institucionais para a operacionalização das diversas ações:

- a) A concentração de ações e intervenções em Manguinhos e territórios adjacentes com intuito de criar bases e condições para o desenvolvimento sustentável, assim como promover dinâmicas de cooperação para a redução de desigualdades e promoção de direitos da população (econômicos, sociais, políticos, culturais, individuais, entre outros). Para atingir essas metas, a primeira etapa (2017-2018) é a constituição de uma **Agência de Projetos de Manguinhos** e a capacitação de recursos humanos nas áreas de gestão, empreendedorismo e promoção de cidadania, de tal forma a implementar projetos articulados e geridos pela agência. A segunda etapa é a elaboração de estudos de viabilidade para a constituição futura de uma **Agência de Desenvolvimento Local** (2018), tomando como base todo o acúmulo de conhecimento e institucional gerado pela Agência de Projetos de Manguinhos.
- b) Implementar um **Centro de Gestão Estratégica de Conhecimento – CGEC** – com o objetivo de disseminar e consolidar informações e/ou conhecimento técnico e metodológico de Manguinhos e extrair lições das diversas ações a serem realizadas pela Agência de Projetos com o propósito de atingir a escalabilidade em outras regiões da cidade do Rio de Janeiro, como também de seu entorno metropolitano. Desta forma, a partir dos aprendizados e resultados obtidos em Manguinhos, este centro poderá subsidiar técnica e conceitualmente, as ações a serem executadas em outras regiões. O segundo objetivo do CGEC, consiste em prover subsídios técnicos e metodológicos aos futuros projetos/intervenções da Agência trazendo para dentro experiências nacionais e internacionais no desenho, implementação e avaliação dos projetos, assim como promover o fortalecimento de relações institucionais com outros atores acadêmicos e de pesquisa.

OBJETIVO GERAL

A descrição sucinta das características dos parceiros evidencia as sinergias institucionais para a realização de um trabalho conjunto e de longo prazo entre as instituições signatárias do presente documento, em prol do desenvolvimento sustentável de Manguinhos, através do Pacto de Sustentabilidade Local dessa região em particular, e, em geral, da área metropolitana do Rio de Janeiro.

Dada a integração total entre o Centro e a Agência, assim como entre todas as atribuições de cada ator signatário, os objetivos específicos descritos a seguir pretendem potencializar e garantir o funcionamento integral do Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1) Desenhar e implementar, de forma conjunta, a Agência de Projetos de Manguinhos (*Institutional Capacity Building*);
- 2) Elaborar um Plano Estratégico de Ações para o Biênio 2016-2018. Esse Plano será cristalizado num Portfolio de Projetos de Desenvolvimento;
- 3) Desenhar e implementar um plano de ações para o CGEC para o Biênio 2016-2018;
- 4) Dinamizar o processo de construção coletiva de um conceito de Prosperidade das Favelas para o território, cujo eixo seja composto por três vetores: redução de desigualdades territoriais, dinamismo econômico sustentável e promoção do bem-estar da população;
- 5) Com base no item anterior, construir um sistema de monitoramento de indicadores de processo e de resultados que mensurem não apenas a prosperidade do território, mas sirva para o estabelecimento de metas para o conjunto de ações a serem implementadas. O sistema de indicadores não apenas será de natureza quantitativa, mas também qualitativa;
- 6) Desenhar e implementar o Índice de Prosperidade de Favelas (IPF) com base nos indicadores propostos no item 4. Na primeira etapa, será desenvolvido um piloto para testar técnica e conceitualmente o IPF em Manguinhos e adjacências, de tal forma que no futuro seja viável a sua implementação em outras áreas vulneráveis;
- 7) Estabelecer canais de comunicação institucionalizadas e de consulta permanente com a população do território com vistas a construir uma governança participativa para o Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos;
- 8) Elaborar uma estratégia de difusão robusta das metodologias e resultados dos projetos, assim como os avanços institucionais do Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos;
- 9) Difundir os progressos mensurados em termos socioeconômicos da população de Manguinhos através de workshops e seminários com a participação dos diversos setores;
- 10) Promover a transferência de conhecimento entre a *UNISUAM* e o *CGEC* para engajar parceiros estratégicos com vistas à capacitação de recursos humanos, dando

prioridade aos cursos de pós-graduação e mestrado da *UNISUAM*, em especial ao mestrado de desenvolvimento local da mencionada instituição;

- 11) Consolidar e fortalecer a capacitação de recursos humanos, principalmente os alunos e docentes do mestrado em desenvolvimento local da *UNISUAM*, através da articulação efetiva entre a formação teórica e o desenho/implementação/avaliação de projetos que atendam ao Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos (mediante às duas ferramentas principais: a Agência de Projetos e o Centro de Gestão Estratégica de Conhecimento);
- 12) Realizar, de forma conjunta, o Segundo Fórum de Desenvolvimento Sustentável em julho de 2017;
- 13) Construir um canal audiovisual que dê visibilidade ao conteúdo produzido pelo CGEC e às questões sociais do território em foco.
- 14) Consolidar os vínculos acadêmicos e de pesquisa não apenas no Brasil, mas também no exterior, através de parcerias com universidades para a realização de fóruns, termos de cooperação, intercâmbio de alunos e corpo docente, sempre relacionados ao Pacto de Sustentabilidade Local de Manguinhos;
- 15) Robustecer os vínculos institucionais com o centro de informações e inteligência, com o intuito de participar ativamente no debate e reflexão sobre o futuro da região metropolitana do Rio de Janeiro.

A partir dos objetivos específicos descritos acima será preciso materializar efetivamente este Termo de Parceria em documento a ser elaborado, contendo propostas específicas e formatadas em projetos onde se definirá de forma concreta as contribuições, responsabilidades e contrapartidas de cada parceiro. Assim, será possível mobilizar os recursos e as capacidades institucionais de cada um em favor não apenas da finalidade em comum, mas também das aspirações legítimas das instituições envolvidas.

CARIOCAS EM AÇÃO – CEA, representada por Eduarda La Rocque, RG 04881541-9 IFP, CPF 933.788.587-53, brasileira, economista, endereço à Rua Bulhões de Carvalho, n.º 473, Cob. 01, Copacabana, na cidade e estado do Rio de Janeiro;

SOCIEDADE UNIFICADA DE ENSINO AUGUSTO MOTTA, doravante denominada como SUAM, situada à Avenida Paris, nº 84, bairro Bonsucesso, Rio de Janeiro – RJ, CEP: 21.041-020, inscrita no CNPJ sob o nº 34.008.227/0001-03, neste ato representado pelo Reitor Arapuan Medeiros da Mota Netto;

INSTITUTO BRASILEIRO DE PESQUISAS E ESTUDOS AMBIENTAIS, doravante denominado como **PRO NATURA**, ONG-Organização Não Governamental, com sede na Av. das Américas, n.º 505, antigo n.º 1111 – loja C, na cidade e estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 31.246.721/0001-00, representada por Marcelo Carvalho de Andrade, brasileiro, solteiro, médico, portador da identidade de n.º. 04.177.199 IFP/RJ e CPF/MF sob o n.º. 550.167.407-63;

INSTITUTO DE ENGENHARIA DE GESTÃO – IEG, endereço à Rua do Ouvidor, n.º 108 - Sobre loja, Centro, na cidade e estado do Rio de Janeiro, CEP: 20.040-030, representada por Rodrigo Amarante de Souza Lang, Sócio-diretor, brasileiro, casado, ID 2008139533 CREARJ, CPF 105.804.527-00;

INSTITUTO AFORTIORI, Responsável Legal Mauricio Fernando Blanco Cossío, RG V135077-0 (CIMCRE/CPMAF), CPF 045.341.327-78, economista, endereço à Rua Barão da Torre, n.º 47/104, na cidade e estado do Rio de Janeiro, CEP: 22.411-001;

USINA PENSAMENTO PRODUÇÃO E DIFUSÃO DE CONTEÚDO CULTURAL E CIENTÍFICO, CNPJ 11.117.535/0001-63, Responsável Legal Viviane de Souza Mosé, CPF 959.721.377-04, RG 293.363 - SSP-ES, endereço à Av. Rio Branco, n.º 257 - Sala 1306/1307, Centro, na cidade e estado do Rio de Janeiro, CEP: 20.040-009.